



# Seinäjoen kaupungin elintarvikehankinta- verkoston kehittäminen (SEKEHAKE)

Juha Kurkela

14.11.2016

## SEINÄJOKI

# Tavoitteet

- Kaupungin visio:  
Aito mahdollisuus käyttää erikokoisia yrityksiä kaupungin elintarviketoimittajina, sekä kehittää elintarvikehankintojen arvoketjua
- Hankkeen yritysvaikutukset:  
Uudenlaisia mahdollisuuksia yrityksille markkinoida ja kehittää palveluja julkisten elintarvikehankintojen tarpeisiin

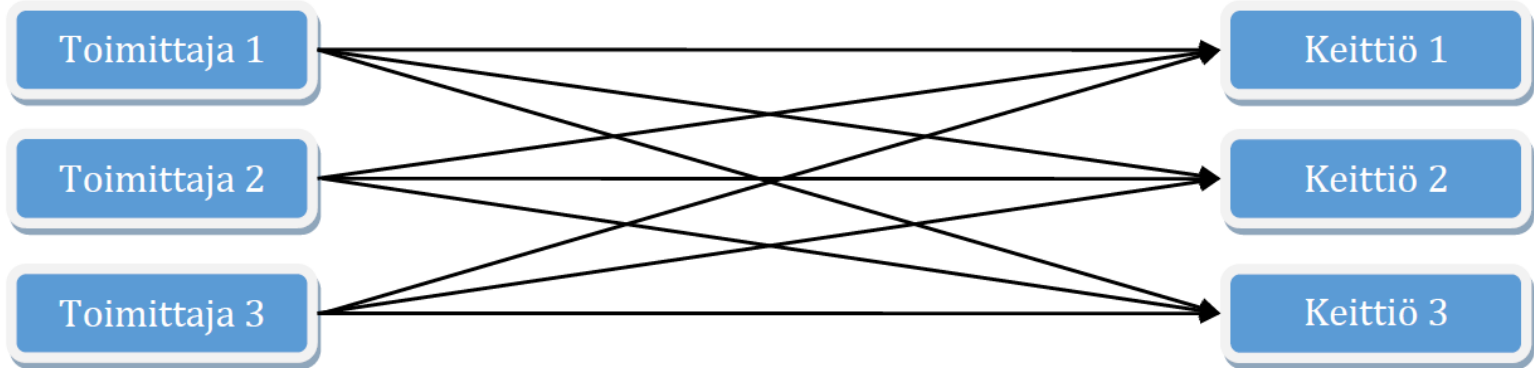
# Haasteita

- Miksi pieni toimija ei pääse elintarviketoimittajaksi?
  - Käytetty toimitusehto edellyttää jakelua keittiöihin
    - Vaikuttaa muutenkin hinnoitteluun
  - Tilausten vastaanotto ja käsittely
    - Sähköiset tilaukset ja tilausvahvistukset jne
  - Tuotantokapasiteetin hallinta
    - Sekä tilausten että toimitusten ennakoitavuudessa on parannettavaa...

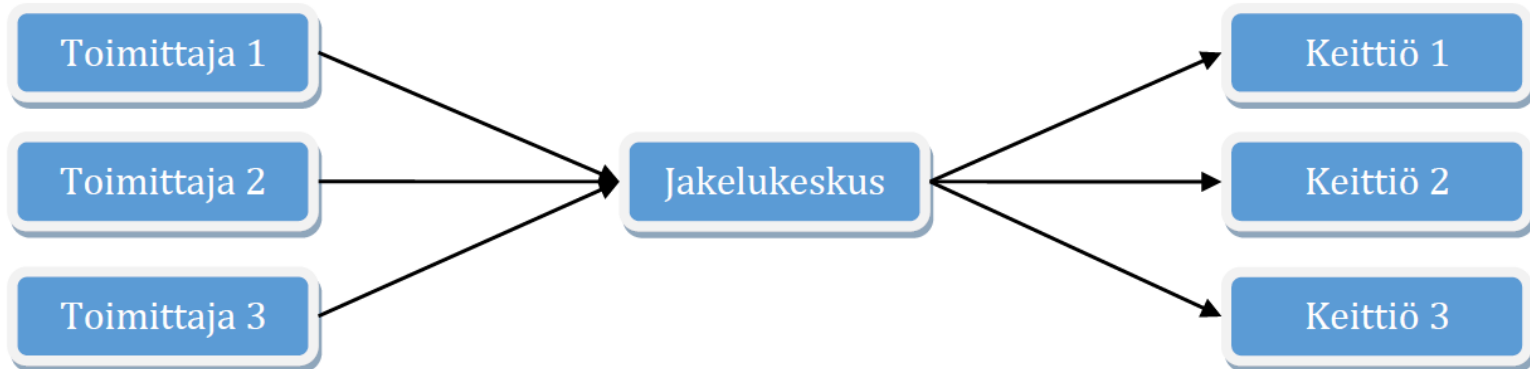
# Ratkaisuja

- Logistiikan kehittäminen
  - Jakelukeskus
- Prosessien ja tietojärjestelmien kehittäminen
  - Tilausjärjestelmä
  - Laatusjärjestelmäajattelu
- Tukku?

# Jakelukeskus

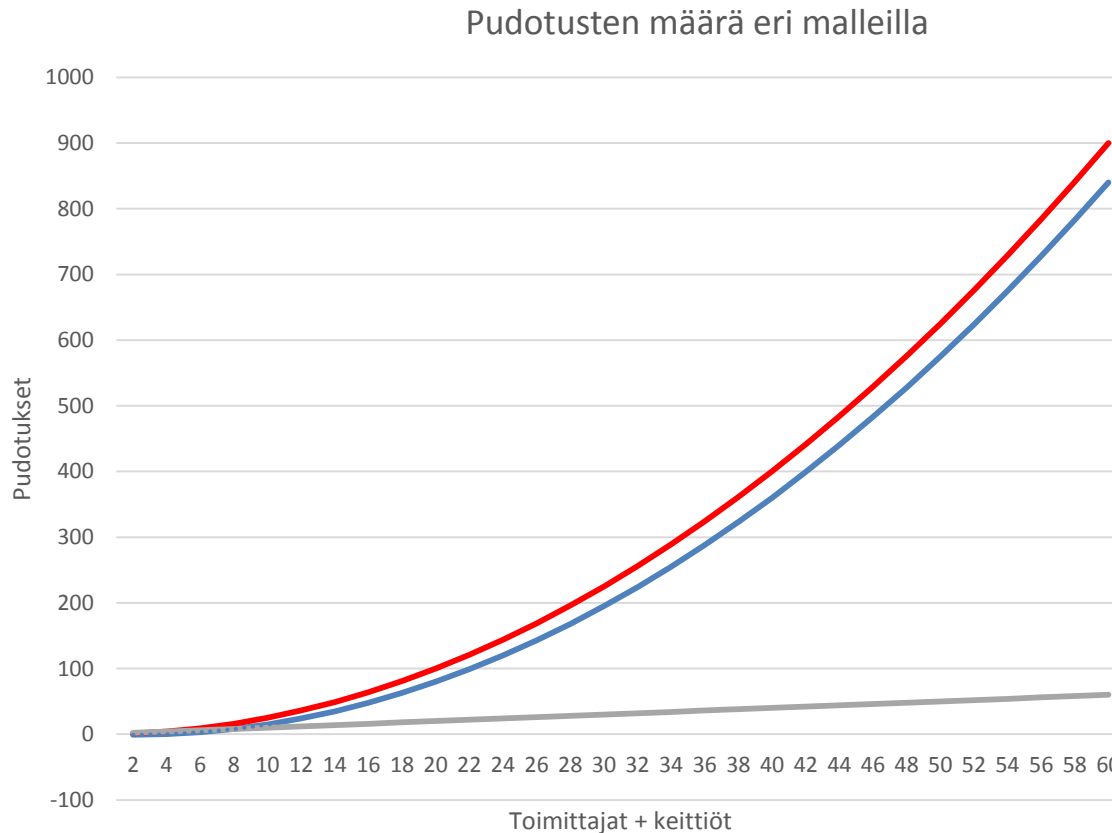


Kuva 1: Nykyinen malli



Kuva 2: Jakelukeskusmalli

# Hinnoittelu = kilot + pudotukset



Seinäjoella 419 pudotusta  
46 keittiölle viikossa.

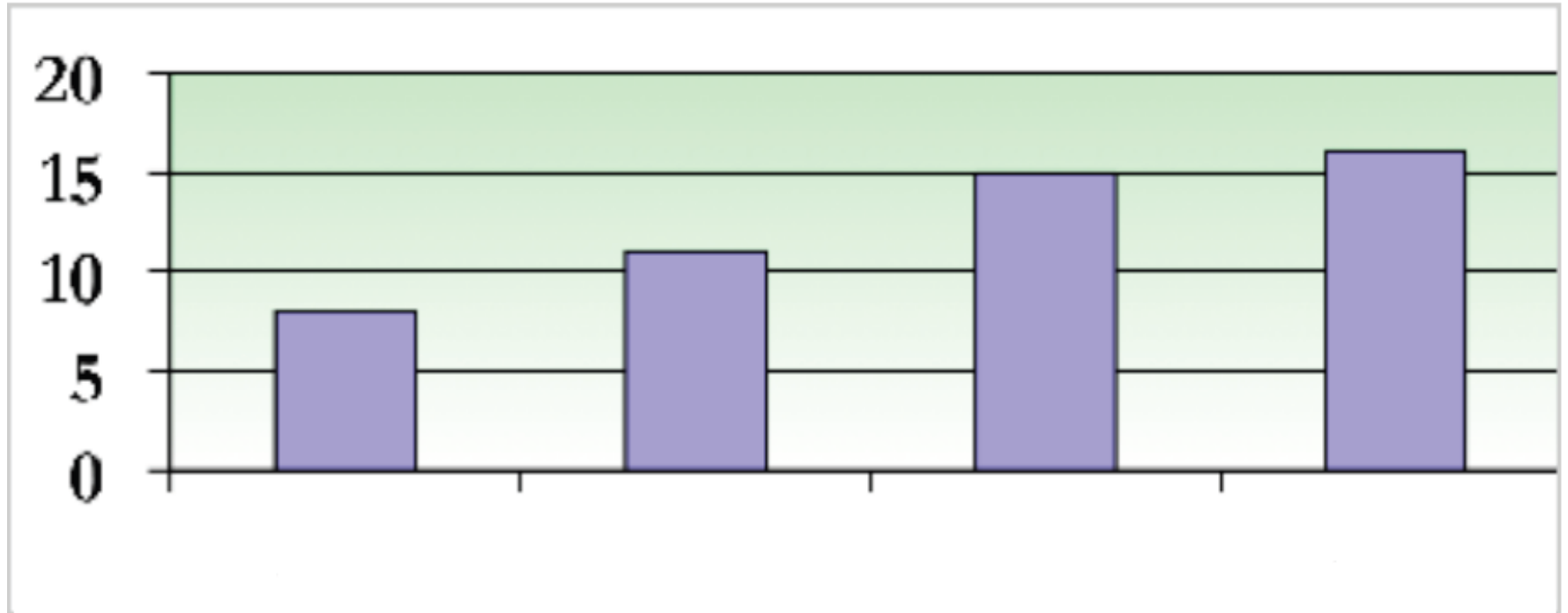
Mahdollista vähentää  
130 kertaa viikossa.

Pudotusmäärien vähennyksen  
kustannussäästö  
yli 100 k€ vuodessa.

# Jakelukeskuspilotti

- Laajuus
  - 7 keittiötä
  - 6 elintarviketoimittajaa
  - 1 logistiikkaoperaattori
- Aikataulu
  - Helmi- & maaliskuu 2017
- Pilotissa ei muutoksia tilausjärjestelmiin
  - Tulevaisuudessa yksi tilausjärjestelmä?

# Borlängessä (SWE)..



**Figure 2. Number of suppliers.**

*Muutos toimittajamäärissä uuden logistiikkamallin myötä viiden vuoden aikana..*



# Pohdittavaa

- Toimitusehto TOP
  - Miksi käytetään? Onko vaihtoehtoja?
  - Onko logistiikka elintarvikevalmistajan ydinosaamista?
  - Kilohinnan vaikutukset? Runko- vs. jakelukuljetukset?
- Miksi pienen toimijan logistiikka ei ole ulkoistettu? Miksi ei käytetä tietojärjestelmiä?
- Onko lähiruoka aina automaattisesti kalliimpaa?
  - Miksi?
  - Kiinteän myyntihinnan ongelma
  - Haluaako veronmaksaja kustantaa? Onko oikeus vaatia?
- Keskittäminen on vasta alku
  - **TODELLINEN TULOS SYNTYY PROSESSEJA TEHOSTAMALLA!**

Massive ones...

35 000 000 000 km

In Europe alone, 35 billion km – a million circuits of the Earth – are driven by delivery trucks with nothing in them.

Representing approximately 30% of the total transports

Average utilization rate of 50-60%

SEINÄJOKI