



Seinäjoen kaupungin elintarvikehankinta- verkoston kehittäminen (SEKEHAKE)

Juha Kurkela

14.11.2016

SEINÄJOKI

Tavoitteet

- Kaupungin visio:
Aito mahdollisuus käyttää erikokoisia yrityksiä kaupungin elintarviketoimittajina, sekä kehittää elintarvikehankintojen arvoketjua
- Hankkeen yritysvaikutukset:
Uudenlaisia mahdollisuuksia yrityksille markkinoida ja kehittää palveluja julkisten elintarvikehankintojen tarpeisiin

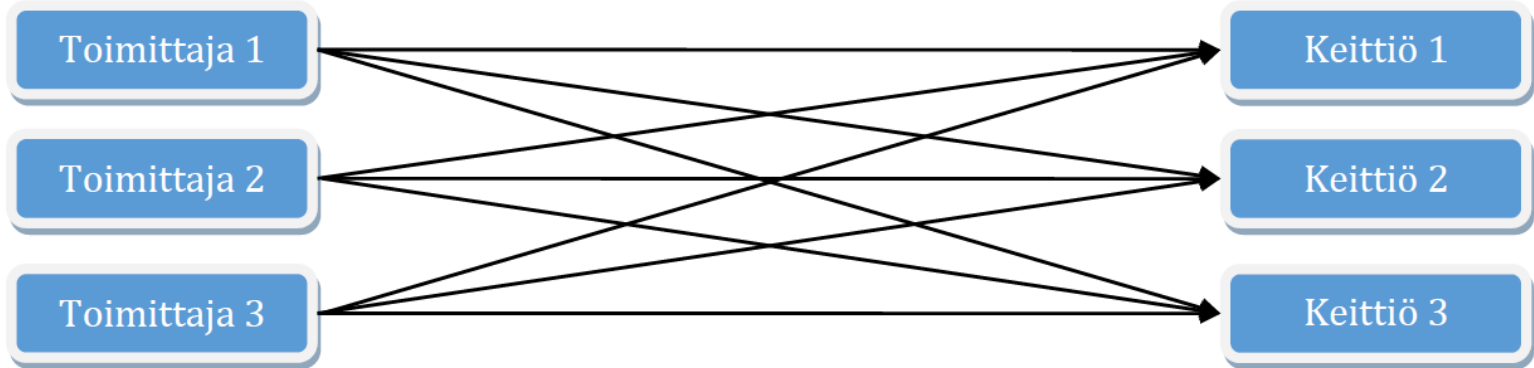
Haasteita

- Miksi pieni toimija ei pääse elintarviketoimittajaksi?
 - Käytetty toimitusehto edellyttää jakelua keittiöihin
 - Vaikuttaa muutenkin hinnoitteluun
 - Tilausten vastaanotto ja käsittely
 - Sähköiset tilaukset ja tilausvahvistukset jne
 - Tuotantokapasiteetin hallinta
 - Sekä tilausten että toimitusten ennakoitavuudessa on parannettavaa...

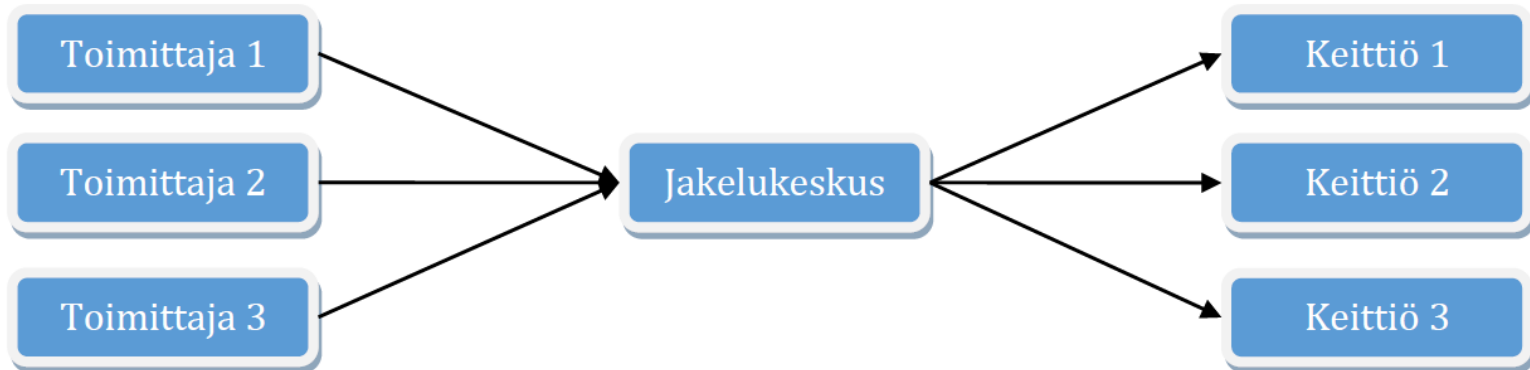
Ratkaisuja

- Logistiikan kehittäminen
 - Jakelukeskus
- Prosessien ja tietojärjestelmien kehittäminen
 - Tilausjärjestelmä
 - Laatusjärjestelmäajattelu
- Tukku?

Jakelukeskus

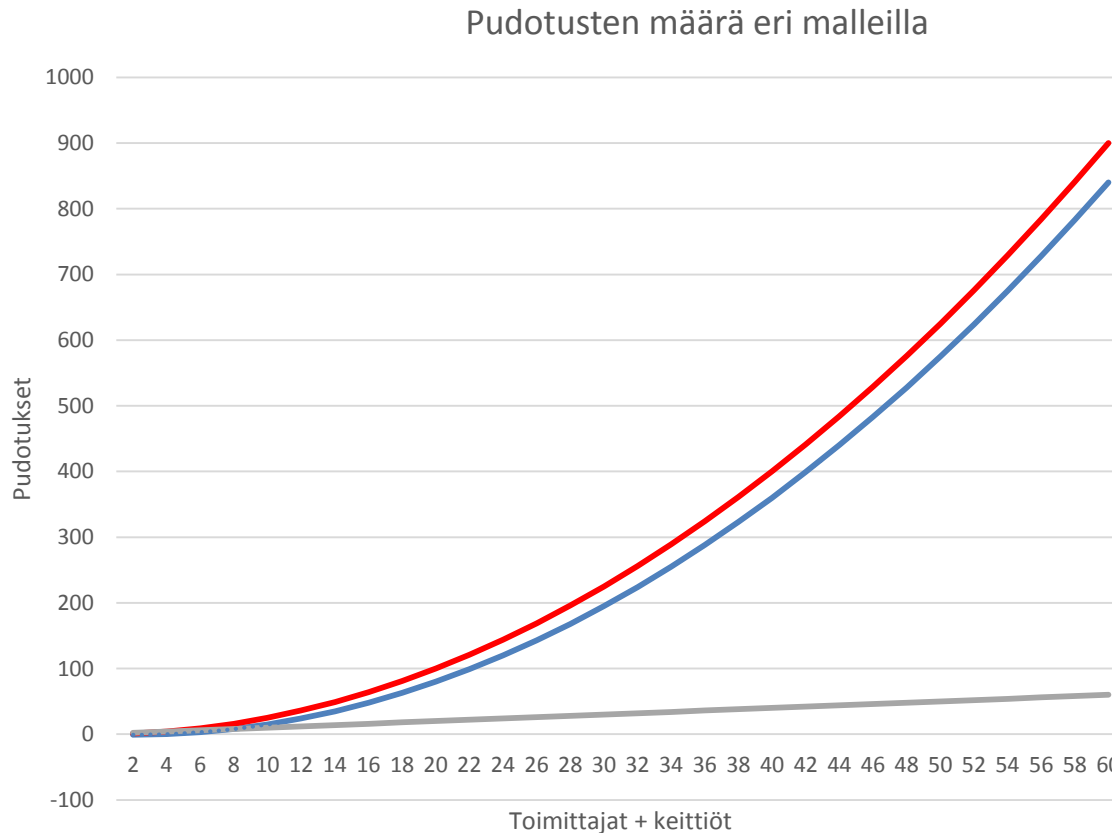


Kuva 1: Nykyinen malli



Kuva 2: Jakelukeskusmalli

Hinnoittelu = kilot + pudotukset



Seinäjoella 419 pudotusta
46 keittiölle viikossa.

Mahdollista vähentää
130 kertaa viikossa.

— Säästö
— Nykyinen malli
— Jakelukeskusmalli

Pudotusmäärien vähennyksen
kustannussäästö
yli 100 k€ vuodessa.

SEINÄJOKI

Jakelukeskuspilotti

- Laajuus
 - 7 keittiötä
 - 6 elintarviketoimittajaa
 - 1 logistiikkaoperaattori
- Aikataulu
 - Helmi- & maaliskuu 2017
- Pilotissa ei muutoksia tilausjärjestelmiin
 - Tulevaisuudessa yksi tilausjärjestelmä?

Borlängessä (SWE)..

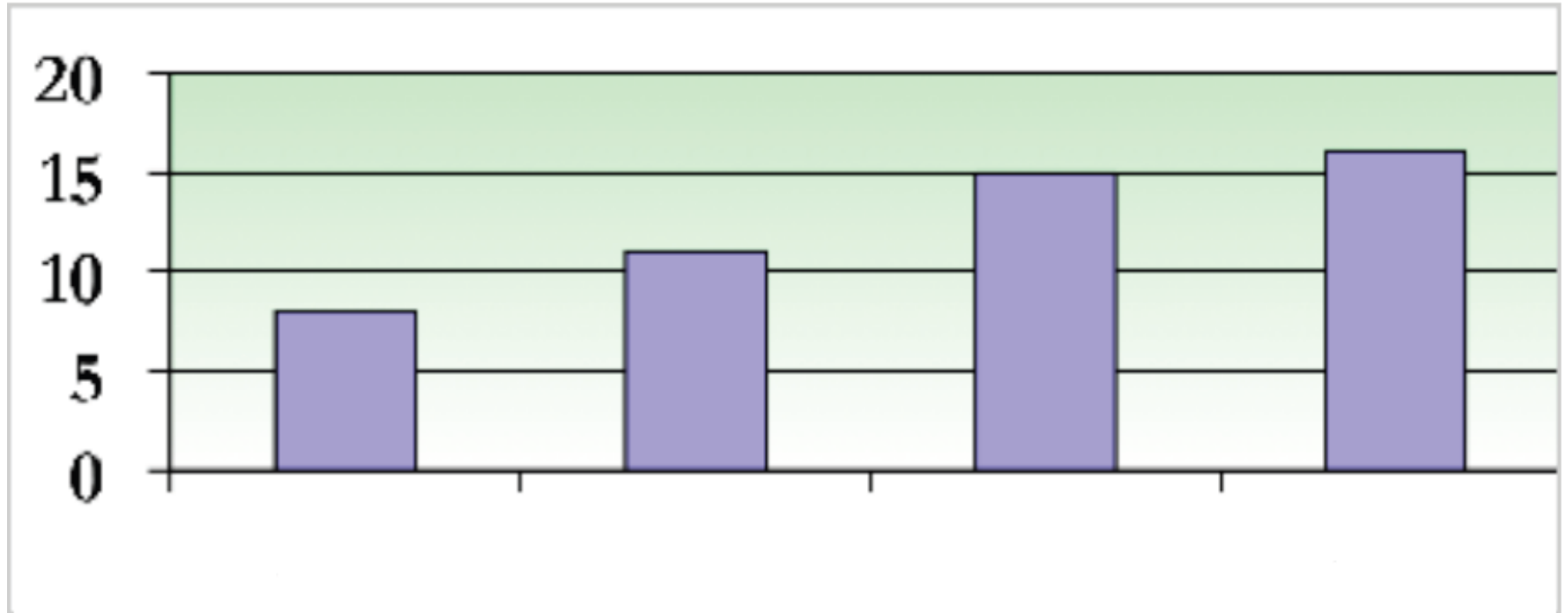


Figure 2. Number of suppliers.

Muutos toimittajamäärissä uuden logistiikkamallin myötä viiden vuoden aikana..

Pohdittavaa

- Toimitusehto TOP
 - Miksi käytetään? Onko vaihtoehtoja?
 - Onko logistiikka elintarvikevalmistajan ydinosaamista?
 - Kilohinnan vaikutukset? Runko- vs. jakelukuljetukset?
- Miksi pienen toimijan logistiikka ei ole ulkoistettu? Miksi ei käytetä tietojärjestelmiä?
- Onko lähiruoka aina automaattisesti kalliimpaa?
 - Miksi?
 - Kiinteän myyntihinnan ongelma
 - Haluaako veronmaksaja kustantaa? Onko oikeus vaatia?
- Keskittäminen on vasta alku
 - **TODELLINEN TULOS SYNTYY PROSESSEJA TEHOSTAMALLA!**

Massive ones...

35 000 000 000 km

In Europe alone, 35 billion km – a million circuits of the Earth – are driven by delivery trucks with nothing in them.

Representing approximately 30% of the total transports

Average utilization rate of 50-60%

SEINÄJOKI